



gemba.coach

Führung am Shopfloor – positiv, zielgerichtet, effektiv

Mit klarer Führung Ziele übersetzen, Teams stärken und Verbesserungen im Alltag wirksam umsetzen.

gemba.austria





Führen am Shopfloor heißt...

... mitten im Geschehen Wirkung erzeugen.

Operative Führungskräfte halten täglich mehrere Dinge gleichzeitig in Bewegung:



Das Tagesgeschäft steuern – effizient produzieren, Entscheidungen treffen, Prozesse verbessern, Ideen aufgreifen und konsequent in die Umsetzung bringen.



MitarbeiterInnen wirksam führen – Orientierung geben, Stärken nutzen, bewusst delegieren, Feedback geben und nehmen, schwierige Gespräche führen und Entwicklung ermöglichen.



Die eigene Führungswirkung stärken – die Führungsrolle klären, Prioritäten setzen, Führungswerkzeuge anwenden, Gestalterhaltung einnehmen und auch unter Druck handlungsfähig bleiben.

Das ist anspruchsvoll.

Genau hier setzt der **gemba.coach** an:

Er stärkt Klarheit, Kommunikation und Umsetzungskraft im Führungsalltag.

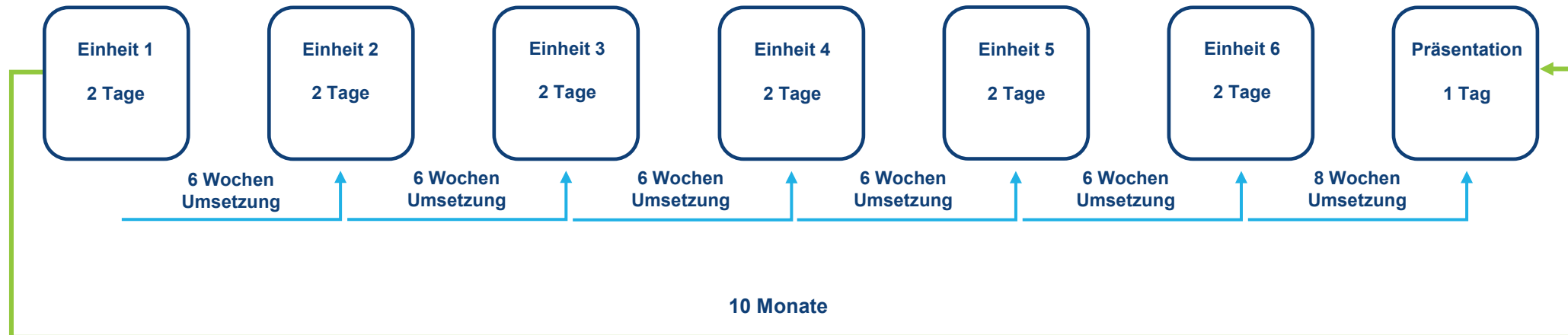
Die Zielgruppe: GruppenleiterInnen, SchichtleiterInnen, LinienleiterInnen, TeamleiterInnen, operative Führungskräfte

Voraussetzung: gemba.basic



Vom Training zur Wirkung im Alltag

Der gemba.coach ist ein Entwicklungsweg über 10 Monate. Die Umsetzung ist Teil des Lehrgangs.



Vorbereiten

Unterlagen lesen, eigene Fragen und Beispiele mitbringen

Erarbeiten

Input, Praxisbeispiele, Übungen, Teamarbeiten und Reflexion

Umsetzen

Inhalte im eigenen Verantwortungsbereich anwenden, Erfahrungen sammeln und weiterentwickeln

Reflektieren & Wirkung sichtbar machen

Erfahrungen teilen, Ergebnisse besprechen und nächste Schritte ableiten



gemba.coach: Inhalte & Termine

2026/2027		Schwerpunkte	Inhalte	Ort	Hotel
CO41.1	15.10.26 09:00 – 17:00	Führen mit Freude I – Klarheit schaffen und Teamgefüge stärken	<ul style="list-style-type: none">Aus einer Gruppe ein starkes Team entwickelnMit einem Teamvertrag klare Spielregeln für die Zusammenarbeit vereinbarenErwartungen an Führung klären und gemeinsame Führungsziele definieren	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.1	16.10.26 08:30 – 16:30	Ziele in wirksame Handlungen übersetzen	<ul style="list-style-type: none">Unternehmens- und Abteilungsziele auf den eigenen Verantwortungsbereich übersetzenPotenziale und Einflussmöglichkeiten mit dem gemba.punkt erkennenRelevante Kennzahlen verstehen, bewerten und passende Maßnahmen ableitenVerbesserungen im Alltag mit dem gemba.board sichtbar und nachhaltig steuern	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.2	25.11.26 09:00 – 17:00	Effiziente Strukturen schaffen	<ul style="list-style-type: none">Schichtübergaben klar, verbindlich und wirksam gestaltenShopfloor-Meetings kurz, fokussiert und ergebnisorientiert führenDas gemba.board konsequent in der täglichen Führungspraxis nutzen	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.2	26.11.26 08:30 – 16:30	Führen mit Freude II – Rolle, Wirkung und Verantwortung bewusst gestalten	<ul style="list-style-type: none">Die zentralen Aufgaben einer Führungskraft im Alltag bewusst übernehmenErwartungen aus unterschiedlichen Blickwinkeln verstehen und ausbalancierenZusammenhänge, Wechselwirkungen und Abhängigkeiten im eigenen Bereich erkennenDie eigene Wirkung auf Verhalten, Motivation und Zusammenarbeit im Team reflektieren	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.3	13.01.27 09:00 – 17:00	Prozesse gestalten - Abweichungen managen	<ul style="list-style-type: none">Prozessstabilität einfach, schnell und transparent messenAuswirkungen von Abweichungen auf Kennzahlen, Qualität und Arbeitslast erkennenUrsachen von Abweichungen strukturiert finden und nachhaltige Maßnahmen ableitenLerneffekte sichtbar machen und Verbesserungen dauerhaft verankern	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt



gemba.coach: Inhalte & Termine

2027		Schwerpunkte	Inhalte	Ort	Hotel
CO41.3	14.01.27 08:30 – 16:30	Positive Führung & Belastungen managen	<ul style="list-style-type: none">📌 Energie, Entwicklung und Ergebnisse im Team fördern📌 Positive Leadership wirksam am Shopfloor anwenden📌 Mit Druck, Belastung und Stress konstruktiv umgehen📌 Die eigene Stabilität und Widerstandskraft stärken	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.4	23.02.27 09:00 – 17:00	Engpassmanagement	<ul style="list-style-type: none">📌 Engpässe in einer Produktionssimulation erleben und konkrete Maßnahmen ableiten📌 Engpässe früh erkennen und transparent machen📌 Prioritäten am Engpass konsequent setzen und steuern📌 Durchfluss und Ausbringung gezielt steigern📌 Klare Eskalationsregeln festlegen und im Alltag anwenden	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.4	24.02.27 08:30 – 16:30	Engagement fördern und Beziehungen stärken	<ul style="list-style-type: none">📌 Eigene Stärken erkennen und gezielt in der Führungsarbeit nutzen📌 Vertrauen, psychologische Sicherheit und offene Zusammenarbeit im Team fördern📌 Feedback klar, wertschätzend und wirkungsvoll geben📌 Anspruchsvolle Gespräche und Kritikgespräche konstruktiv führen	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.5	01.04.27 09:00 – 17:00	Innovationskraft fördern	<ul style="list-style-type: none">📌 Bestände verstehen: Einflussfaktoren erkennen und gezielt steuern📌 Eigeninitiative fördern und Verbesserungen im Arbeitsalltag aktiv unterstützen📌 Ideen und Innovationen im Team sichtbar machen und weiterentwickeln📌 Raum für Ausprobieren, Lernen und nachhaltige Verbesserung schaffen	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt



gemba.coach: Inhalte & Termine

2027		Schwerpunkte	Inhalte	Ort	Hotel
CO41.5	02.04.27 08:30 – 16:30	Starke Führung - Starkes Team	<ul style="list-style-type: none">Verantwortung gezielt übertragen und Stärken im Team nutzenDelegieren als Werkzeug zur Entwicklung von MitarbeiterInnen einsetzenKompetenzen im Team systematisch entwickeln	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.6	04.05.27 09:00 – 17:00	Herausfordernde Führungssituationen meistern I	<ul style="list-style-type: none">Die Opfer- und Gestalterhaltung: Vom Klagen ins aktive Gestalten kommenDie Führungskraft als Coach: MitarbeiterInnen lösungsorientiert begleitenWirksam kommunizieren zwischen den Ebenen: Die Vermittlerfunktion als Führungskraft erfolgreich wahrnehmenSchwierige Entscheidungen klar, nachvollziehbar und verbindlich vermitteln	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.6	05.05.27 08:30 – 16:30	Herausfordernde Führungssituationen meistern II Effizient präsentieren	<ul style="list-style-type: none">Eigene Führungsherausforderungen einbringen und reflektieren (z.B.: Widerstand bei Veränderungen)Konkrete Lösungen für schwierige Führungssituationen entwickelnGezielte Vorbereitung auf die Projekt-PräsentationProfessionell und zielgruppenorientiert präsentieren	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt
CO41.Präs	22.06.27 09:00 – 16:00	Präsentation der Projektarbeiten	<ul style="list-style-type: none">Umgesetzte Projekte und erzielte Wirkung präsentierenErfahrungen, Lernerfolge und nächste Schritte sichtbar machenErfolgreiche TeilnehmerInnen zertifizieren	Ebbs bei Kufstein	Hotel Sattlerwirt



So entsteht Wirkung im gemba.coach



Positive Psychologie

Wir schaffen eine Lernatmosphäre, in der Menschen offen reflektieren, mutig ausprobieren und gerne umsetzen. Positive Emotionen, Humor und Sinn stärken die Bereitschaft, Neues im Führungsalltag anzuwenden.

Wirksamkeit und Wirkung

Wissen wird direkt mit dem eigenen Verantwortungsbereich verbunden. Zwischen den Einheiten setzen die TeilnehmerInnen konkrete Schritte um, reflektieren ihre Erfahrungen und machen Wirkung im Alltag sichtbar.

Individualität

Jede Führungskraft bringt andere Erfahrungen, Stärken und Herausforderungen mit. Im gemba.coach greifen wir genau das auf und entwickeln Lösungen, die zur Person, zur Rolle und zum eigenen Arbeitsbereich passen.



Praxisnachweis: Führung wird wirksamer

TeilnehmerInnen berichten von mehr Gestaltungskraft, leichterem Führungsarbeit und besserer Kommunikation im Team.*

89%

kennen mehr
Möglichkeiten,
Prozesse und
Situationen zu
gestalten

77%

erleben bessere
Kommunikation im
Team

87%

sagen, dass die
Inhalte helfen, ihre
Führungsaufgabe
leichter zu bewältigen

91%

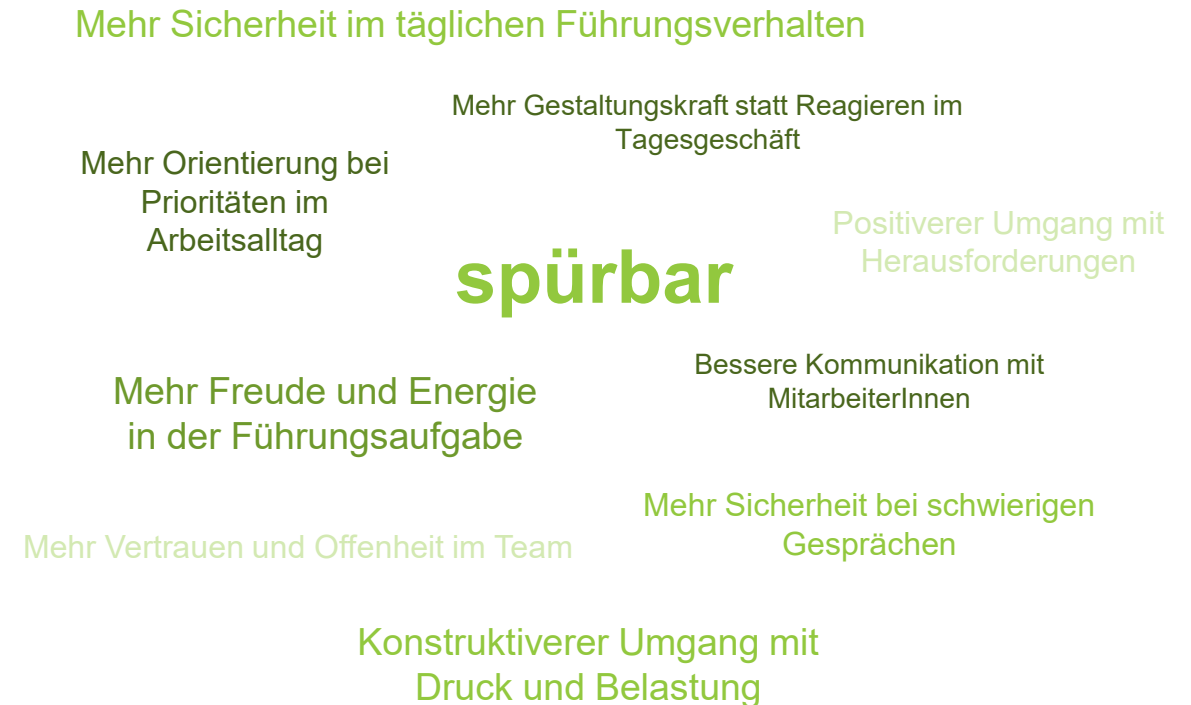
haben die Inhalte
gerne ausprobiert

* Selbstbewertung von mehr als 100 TeilnehmerInnen aus bisherigen gemba.coach Lehrgängen; Werte gerundet.



Was sich im Alltag konkret verändert

Der gemba.coach stärkt operative Führung im Alltag.

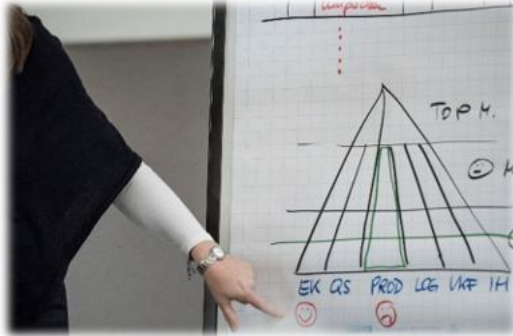


Beispiele typischer Veränderungen – abhängig von Ausgangslage, Verantwortungsbereich und Umsetzungsumfang.



Was TeilnehmerInnen besonders schätzen

Praxisnähe, verständliche Werkzeuge und direkte Anwendung im Führungsalltag.



„Sehr gut ausgearbeitete Themen, die genau der Realität entsprechen und hilfreich für die Praxis sind.“



„Ich habe viele Techniken der Kommunikation gelernt, die ich im Arbeitsalltag gut und einfach anwenden kann.“

„Man lernt Abläufe, die man im Arbeitsalltag wirklich braucht.“



*„Mir hat sehr gut gefallen, wie **Theorie und Praxis** verbunden wurden. Nach jedem Thema kam eine passende Themenarbeit, um das **Gelernte in der Arbeit anzuwenden.**“*



„Praxisnähe, Austausch mit anderen Unternehmen und beruflichen Rollen, hoher Erfahrungsschatz der TrainerInnen.“

Auszüge aus Rückmeldungen bisheriger **gemba.coach** Lehrgänge; sprachlich leicht geglättet.



Fragen? Wir sind gerne für Sie da.

Gerne klären wir gemeinsam, wie der gemba.coach operative Führungskräfte in Ihrem Unternehmen wirksam stärken kann.

Organisatorische Fragen



Gerald Reichenbrugger

Kundensupport
+43 3143 / 20800
first@gembaaustria.at

Fachliche Fragen



DI (FH) Veronika Reichenbrugger, MSc

Geschäftsführerin
+43 3143 / 20800 - 10
reichenbrugger@gembaaustria.at

gemba.austria gmbh

Markt 81
8563 Ligist | Austria
+43 3143 20800
first@gembaaustria.at

