

gemba.produktionsglättung

Ideal für ProduktionsplanerInnen, ProduktionsleiterInnen und Lean-Coaches

Tag 1
09:00 – 17:00

Kundentakt/Produktionstakt
Gleichklang & Speckfaktor
Bullwhipeffekt
Grundlagen der
Produktionsglättung / Heijunka
Einflussgrößen auf die Glättung
Einfluss der Fertigungsplanung
Engpassmanagement
Kanban:
Auslegung & Anwendung

Tag 2
08:30 – 16:30

Zusammenhang Kundentakt-
Durchlaufzeit-Effizienz
Der Efficiency Sweet Spot
Bedeutung von Variation
Little's Law
Simulationsspiel
Die Bedeutung stabiler
Prozesse
Einfluss der Bestände auf die
Effizienz
Partner auf dem Weg zur
geglätteten Produktion
Maßnahmen auf dem Weg zur
geglätteten Produktion

Umsetzung
8-12 Wochen

Erkennen Kundentakt &
Produktionstakt an einem
ausgewählten Produkt im
eigenen Unternehmen
Untersuchung der Ursachen
für die Abweichung der beiden
Takte voneinander
Erkennen des Engpasses in
der Produktion
Erarbeitung des Einflusses
der Fertigungsplanung am
konkreten Beispiel
Definition von Maßnahmen
zur Steigerung der Glättung
mit einem geeigneten Team
Umsetzung mit diesem Team
und Dokumentation der
Ergebnisse

Tag 3
09:00 – 17:00

Vorstellung Umsetzung

Zusammentreffen mit anderen
Unternehmen, die ebenfalls
ihre Umsetzungen präsentieren
Präsentation der eigenen
Umsetzungen (ca. 15 min)
Netzwerken
Motivation und Impulse für
weiterführende Umsetzungen
bekommen
Zertifizierung

Information & Anmeldung

first@gembaaustria.at
+43 3143 20800