

# gemba.coach

## Ideal für

Gruppenleiter, Schichtleiter, Linienleiter, Teamleiter, Führungskräfte

## Voraussetzung

Lean-Grundwissen durch gemba.basic, gemba.mentor, gemba.prozessdesign oder gemba.next generation

**Als Teamleiter und Führungskraft tragen Sie Verantwortung für Ihre Mitarbeiter und deren Output. Mit fundiertem Wissen zu Engpassmanagement, Prozessoptimierung, Personalmanagement und Reduktion von Betriebskosten verschaffen Sie sich eine solide Grundlage. Sie gibt Ihnen die Sicherheit, die richtigen Impulse auszusenden, entscheidungssicher zu urteilen und einen guten Kurs einzuschlagen. Ein Training für alle, die gemeinsam mit ihrem Team erfolgreich sein wollen.**

## Inhalte des Trainings

- Senken von Betriebskosten
- Prozessoptimierung im maschinellen und manuellen Arbeitsbereich
- Sichere Prozessbeherrschung zur Steigerung der Liefertreue
- Erstellung von Reaktionsszenarien auf unerwartete Veränderungen in der Fertigung
- Diversifikation von Handlungen bei Engpässen und Nicht-Engpässen
- Ableitung von Handlungen aus Kennzahlen
- Erstellung von Anforderungsprofilen
- Zielorientiertes Handeln trotz Hindernissen
- Optimaler Einsatz von Potenzialen und Ressourcen einzelner Teammitglieder
- Konfliktlösung und Minimierung von Reibungsverlusten als Teil der Veränderungskultur

## Nutzen für Sie als Teilnehmer

- Sie sind in der Lage, ein Hochleistungsteam mit konstantem Zielfokus aufzubauen
- Weniger „Feuerwehr-Einsätze“ im Tagesgeschäft
- Sie können die fachlichen Fähigkeiten und persönlichen Stärken Ihrer Teammitglieder effizient einsetzen und fördern

## Nutzen für Ihr Unternehmen

- Verständnis für die Abhängigkeiten in der Wertschöpfungskette wird geweckt
- Stärkung der Eigendynamik im Verbesserungsprozess
- Entlastung der Bereichsleiter durch gesteigerte Eigenverantwortung der Teamleiter in Bezug auf eine schlanke Fertigung

## Methodik

Das Training besteht aus Vorträgen und Praxisbeispielen im Wechselspiel, ergänzt um Diskussionen und Teamarbeit in der Kleingruppe. Der Fokus liegt auf einer praktikablen und einfachen Umsetzung der vorgestellten Werkzeuge. Eine umfangreiche Projektarbeit spiegelt die stufenweise Umsetzung des Gelernten im Unternehmen wider. Die limitierte Teilnehmeranzahl wirkt sich positiv auf die Lernintensität aus.

## Organisatorisches

- 5 Module (plus 1 Präsentationstag) im Zeitraum von einem halben Jahr
- Die Trainingsmodule erfolgen im Monatsrhythmus und finden in ausgewählten Seminarhotels statt. Dieser zeitliche Ablauf erlaubt eine intensive Wissensvertiefung durch die praktische Anwendung des Gelernten im eigenen Unternehmen. Die Anwesenheit und Mitarbeit des Teilnehmers an allen Modultagen spielt dabei eine erfolgsentscheidende Rolle.
- Im Anschluss an den Präsentationstag erhalten die erfolgreichen Teilnehmer ein Zertifikat.

