

gemba.basic international

Ideal für alle MitarbeiterInnen und Führungskräfte eines nicht-deutschsprachigen Unternehmens

Tag 1
09:00 – 17:00

Chancen von Veränderung im Unternehmen

Den eigenen Beitrag zur Veränderung erkennen

Was Veränderungen brauchen

Der Kunde – Schlüsselfaktor im Veränderungsprozess

Die Leistung von Menschen im Veränderungsprozess positiv beeinflussen

Der Gesamtblick auf das Unternehmen

Arbeitsplatzgestaltung mit den 5S

Praxisbeispiele + Reflexion

Tag 2
08:30 – 16:30

Simulation einer Fertigung: IST-Zustand erheben

Trennung Wertschöpfung / Nicht-Wertschöpfung

Die 7 Arten der Verschwendung

Erarbeiten von Optimierungsmöglichkeiten für die dargestellte Fertigung

Simulation einer Fertigung inklusive Optimierungen: Erfassen von relevanten Kennzahlen und Veränderungsparametern

Transformation des Wissens in die eigene Praxis

Reflexion und Feedback

Umsetzung
8-12 Wochen

Optimierung von Gehwegen

Reduktion von Wartezeiten/ Leerlaufzeiten/ Ausfallzeiten

Systematisieren von Arbeitsmitteln

Verbesserung der Zusammenarbeit mit anderen Bereichen

Ergonomische Optimierungen

Verbesserung des Handlings

Optimierung der Bereitstellung von benötigten Materialien/ Prüfmitteln/ Papieren

Verbesserung der Transparenz von Informationen

Tag 3
09:00 – 17:00

Vorstellung Umsetzung

Zusammentreffen mit anderen Unternehmen, die ebenfalls ihre Umsetzungen präsentieren

Präsentation der eigenen Umsetzungen (ca. 15 min)

Netzwerken

Motivation und Impulse für weiterführende Umsetzungen bekommen

Zertifizierung

Information & Anmeldung

first@gembaaustria.at

+43 3143 20800